

Intézményi Stratégiai és Szakmai fejlesztési Terv 2020.

Péterfy Kórház- Rendelőintézet és Manninger Jenő Országos Traumatológiai Intézet

Telefon: +36 1 461-4700
Fax: +36 1 461-4767

Péterfy Sándor utca 8-20.
1076, Budapest

www.peterfykh.hu
foigtitk@peterfykh.hu

Tartalom

I. Ágazati célkitűzések	18
II. Az intézmény	21
III. Szakmai célok – fejlesztési szükségletek	25
IV. Szervezeti kultúra, Etikai elvek	31
V. Korruptió elleni fellépés, Integritás	32

I. Ágazati célkitűzések

A kormány számára kiemelten fontos a betegellátás színvonalának emelése, az egészségügyi ágazatban dolgozók élet- és munkakörülményeinek javítása, valamint az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése.

A Semmelweis terv prioritásaihoz igazodó stratégiai fontosságú területek

- az alapellátás és járóbeteg-szakellátás megerősítése, a humán erőforrás veszélyek kezelése, a kompetenciaszint növelése, a kapuőri rendszert biztosító finanszírozási és motivációs rendszer kiépítése,
- a népegészségügy fejlesztése,
- az állami tulajdon biztosította szakmai és gazdasági standardizálási lehetőségek maximális kiaknázása a hatékonyságnövelés és ellátás minőségnövelés érdekében,
- a meglévő források kihasználásának optimalizálása a betegút szervezés az alapellátás szerepének növelése, a finanszírozási módszertanfejlesztése, a magán források strukturálásán és a kapacitástervezésen keresztül,
- az egészségturizmus összehangolt kihasználása, jogszabályi formák kialakítása, lehetőségek optimalizálása az ellátórendszer számára,
- az egészségbeli egyenlőtlenségek csökkentése, az állampolgári felelősség érvényesítésének megteremtése az egészségfejlesztés folyamatában,
- az ágazati informatikai fejlesztések kiaknázása az egészségügyi adatok komplex kezelése, és a hatékonyság növelést biztosító szabályozott átláthatóság megteremtése, a telehealth és telecare módszerekben rejlő minőség és hatékonyság növelési lehetőségek kiaknázása.

„Egészséges Magyarország 2014-2020” Egészségügyi Ágazati

Stratégia elemei

Az ágazat rövid-, és hosszú- távú pénzügyi, gazdasági és szervezeti konszolidációját lehetővé tévő forrásjuttatás és a rendelkezésre álló fejlesztési források új prioritások mentén történő átcsoportosítása.

Az egészségügyi dolgozók számára reális és kiszámítható perspektívát jelentő, az egyes homogén foglalkozási csoportokra kidolgozott egészségügyi életpályamodellek a szakképzési rendszer átalakítása.

Az ágazati informatika újragondolásának, új alapokra helyezésének (adatstruktúrák átalakítása, közhiteles nyilvántartások megújítása, egységes kezelése, adatok elérhetővé tétele) és rendszerszintű fejlesztése.

A gazdasági fejlődés szempontjából is kitörési pontot jelent az egészségügyi szolgáltatások fejlesztése, az egészségügyi képzésbe, illetve az egészségiparba történő beruházások rendszerszerű támogatása.

Specifikus ágazati gazdálkodási célok

1. Fenntartható forrásmenedzsment – a bevételek és kiadások egyensúlyának megteremtése, a költségvetési egyensúly biztosítása
2. A prioritási területek hatékonyságnövelő strukturális átalakításai és fejlesztési területei számára belső forrásallokáción keresztül a megfelelő források biztosítása
3. A közfinanszírozás forrásainak szélesítése a népegészségügyi termékadó rendszerének kibővítésével
4. Az egészségügy fellendítéséhez a szakmai tudás és az ellátórendszer szolgáltatásainak professzionális bemutatása és értékesítése külföldi vevők (igénybevevők) felé, infrastruktúra biztosítása
5. Közösségi forrásteremtés optimalizálása:
 - a) A tervezett éves GDP növekedéssel párhuzamosan az egészségügy forrásainak emelése
 - b) Egészségkockázati termékek adóbevételének növelése az ágazat számára: kidolgozott középtávú program, jól modellezhető bevételi forrásoldal meghatározással

A plusz források strukturált bevonása nélkül a költségvetésnek egy folyamatosan növekvő mértékű költségvetési hozzájárulással kell terveznie, még a belső hatékonyság javítás kiaknázása mellett is. Tekintettel az egészségügy merev költségstruktúrájára, a fix költségek és ezen belül a humán erőforrás költségek magas arányára, eltérő gazdasági pályák mellett is nyomás nehezedik a költségvetésre. Az egészségügy gazdaságosabb működésének elsősorban az egészségérték növekedésében kell megmutatkoznia, egy jobb egészségmagatartású, javuló egészségügyi mutatókkal rendelkező lakosság kihasználható gazdasági potenciálja magasabb. Az eredmény szemléletű ágazatirányítás fő célkitűzése adott finanszírozási keretek közt a lehető legmagasabb társadalmi egészségérték biztosítása. A rendelkezésre álló erőforrások korlátozottsága előtérbe helyezi a hatékony egészségfejlesztési és megőrzési eszközök alkalmazását.

Célrendszer

Az erősen restriktív globális környezet szűk mozgásteret biztosít a hazai egészségügy számára, az ágazat alulfinanszírozott. Tovább nehezíti a helyzetet a betegek egészségmagatartása, mely további fontos feladatot jelent az ágazatnak.

Fontos a népegészségügy megerősítése és az egészségügyben is szükséges az ügyfélorientált szemléletmód erősítése a stratégiai irányokkal összhangban.

Inspiráló, az állampolgárokat érzelmileg megszólító és az ágazaton belül is pozitív a szemléletet tükröző jövőkép.

Az alapellátás megerősítése az alap- és a szak- (azon belül a járóbeteg) ellátás feladatköreinek pontos kialakításával, az ehhez illeszkedő működési feltételek megteremtésével, a betegút menedzsment optimalizálása mentén.

A szolgáltatói működés professzionális irányítása és kiszolgálása, a döntéshozatali decentralizáció szintjének jogszabályi környezetének kialakítása.

Országos és térség szintű kapacitástervezés, betegút menedzsment köré szerveződő, a szükségleteket leképező ellátó rendszer felépítésének és működésének kialakítása.

A népegészségügyi szolgáltatások megújítása, középpontban az egészség választását előmozdító ismeretek és készségek fejlesztése. Egészségünk érdekében önmagunk környezetünk felelősségének növelése az egészség társadalmi meghatározóinak bevonásával.

Államtitkári programok

1. Alapellátás megerősítése.
2. Kompetencia alapú minimumfeltételek kialakítása.
3. Budapest projekt 4 centrum kialakításával

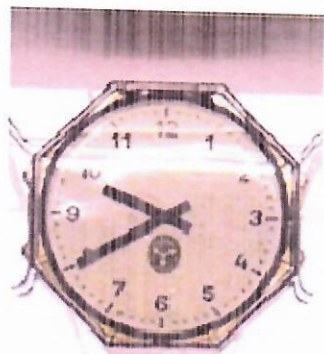
Egyéb célok prioritások

- rezidensképzési program
- egynapos ellátások prioritása
- várólista csökkentési programok

*Fókuszban a
betegbiztonság*

II. Az intézmény

A Dél-Közép-magyarországi Térségben az egészségügyi szakellátás terén Budapest és Pest megye vonatkozásában alapvetően két – egymás tevékenységét jól kiegészítő *társcentrumként* működő egészségügyi intézményre épül, számos térségi és országos feladatot is ellátva, s ezáltal teljes körű ellátást biztosítva a lakosság számára. Ezen társcentrumok egyike intézményünk, vagyis a Péterfy Kórház- Rendelőintézet és Manninger Jenő Országos Traumatológiai Intézet a másik az Egyesített Szent István és Szent László Kórház – Rendelőintézet. A két intézmény kapacitás, esetszám vonatkozásában azonos nagyságrendű, azzal az eltéréssel, hogy intézményünk szakmai portfóliója finanszírozás terén alacsonyabban reprezentált, az ápolási idő aktív ellátás terén jobban közelít az átlagos ápolási időhöz.



Az 1848-ban alapított, négy intézmény integrációjával létrejött Péterfy Kórház- Rendelőintézet és Manninger Jenő Országos Traumatológiai Intézet 1527 ágyon, 3793 szakorvosi és 1564 nem szakorvosi órában biztosítja a szolgáltatásokat az igénybevevők számára a járó- és fekvőbeteg szakellátás terén, emellett meghatározó szerepet tölt be a fővárosi akut ügyeleti rendszerben vállalt feladatok révén is.

Az Intézmény - 4, egymástól néhány utca távolságban található telephelye - a VII. és VIII. kerületben, tömegközlekedéssel jól megközelíthetően helyezkedik el.



Az elmúlt évtizedekben átfogó infrastruktúra fejlesztés nem történt az „1956-os forradalom kórházában”, azonban saját forrásból több lépcsőben több mint 100 kórterem komfortosítása valósult meg. A 2007-es utolsó integráció kapcsán kapott 870 millió forintos minisztériumi forrás a Fiumei úti, a Péterfy Sándor utcai és az Alsó erdősori telephelyen tett lehetővé fejlesztéseket. A telephelyek számának folyamatos csökkentése több mint 10 éve tervszerűen és folyamatosan zajlik a hatékony betegellátás biztosítása érdekében.

Fekvőbeteg szakellátási kapacitások megoszlása:

- 867 ágy aktív kapacitás,
- 150 ágy rehabilitációs kapacitás,
- 510 ágy krónikus kapacitás.

A 28 szakmára kiterjedő fekvőbeteg szakellátási portfólióból 12 szakmában biztosított III. progresszivitási szintű ellátás. Az ellátás magas színvonalát, a betegek elégedettségét magasan kvalifikált szakdolgozó és orvosi gárda biztosítja, akik között jelentős számú a tudományos minősítéssel is rendelkező.

A területi ellátási kötelezettség a legtöbb szakmában alapszinten az V., VI, VII, és VIII. kerület lakosaira terjed ki (225.705 fő), néhány szakmában azonban III. progresszivitási szinten eléri az 1,4-2 millió főt.

Járóbeteg-szakellátási kapacitások megoszlása:

- ambulanciák, szakrendelések: 3529 szakorvosi, 1480 nem szakorvosi óra
- gondozók: 194 szakorvosi, 24 nem szakorvosi óra
- CT/MR: 120 szakorvosi óra

A fekvőbeteg szakellátásnak stabil hátteret biztosítanak a diagnosztikai kapacitások (képalkotó eljárások széles spektruma, laboratóriumi diagnosztika és patológia).

A Semmelweis Egyetem Traumatológiai Tanszéke 1984-ben alakult meg az Intézmény Traumatológiai Osztályán Berentey György professzor vezetésével.

Dr. Zombor Gábor államtitkár úr már 2015-ben támogatta az egykori Országos Traumatológiai (később Baleseti és Sürgősségi) Intézet nyomdokán, a Manninger Jenő Országos Traumatológiai Intézet országos intézetként történő megalapítását, amelyre 2018. február 1-től került sor. Így az intézmény módszertani intézeti feladatokat is ellát.

Erősségek

- Széles szakmai spektrum, jelentős arányú a III. progresszivitási szintű ellátás
- Nemzetközileg is elismert országos intézeti ellátás traumatológia területén
- Egyes szakterületek szakmailag kiemelkedő színvonalú ellátást nyújtanak, minősített orvosok közreműködésével
- Szerep a képzésben, továbbképzésben
- Gyógyszerészeti támogatás, innováció, K+F-ben való részvétel
- Közép-magyarországi lakosság ügyeleti ellátásában vállalt szerep, az ügyelet lemondásának alacsony mértéke
- Személyi feltételek orvosi területen biztosítottak, a szakdolgozók hiánya mérsékeltebb a térségi átlagnál
- Együttműködő menedzsment
- Innováció, új eljárások alkalmazása
- Alkalmazottak képzésre és fejlesztésére tett intézkedések
- Élelmezéssel kapcsolatos betegelégedettség, gazdasági eredmények
- Szakdolgozói és szakképzés támogatásának rendszere

Péterfy Sándor
utcai telephely

Szakmai erősségek

- Az országban egyedülálló rendszer került bevezetésre 2013-ban a klinikai gyógyszerészeti támogatás és klinikai táplálás terén, amelyet elhivatott szakembereink folyamatosan fejlesztenek és oktatnak az egyetemi szakgyógyszerészeti képzés keretében. Hatékony munkájuk eredményeként a gyógyszerköltség három év alatt 30%-os csökkenést mutat jelentős terápiás hatékonyság növekedés mellett.
- Urológiai osztályunk számos, nemzetközi viszonylatban is újdonságnak tekinthető eljárást honosított meg a mindennapi gyakorlatban.
- Szemészeti osztályunk jelentős mértékben növelte egynapos sebészeti ellátását, szakmai kapcsolataik a tengeren túlra is kiterjednek.
- Fül-Orr-Gégészeti osztályunk - Magyarországon egyedülállóan – végez nyálmirigy endoszkópiát a nyálmirigy daganatok kezelésének országos centrumaként.
- Neonatológiai és csecsemőellátás erőssége a kissúlyú és patológiás újszülöttek gyermek- és szülőbarát ellátása. Az osztály progresszív ellátásban betöltött szerepének köszönhetően folyamatosan nő a koraszülöttek és igen kis súlyú (1500 g alatti születési súlyú) betegek aránya.
- Intézményünk – a térségben egyedülállóként – intervenció radiológiai beavatkozásokat is végez (radiofrekvenciás ablatio, transarteriális kemoembolizáció, transarteriális kemothérapie, vérző tumorok transarteriális embolizációja). A betegek osztályos, cytostatikus háttérét és mellékhatás management-jét is az Onkológiai Osztály biztosítja.
- Nem fertőző krónikus betegségek térnyerésére hatékonyan reagálva a III. progresszivitási szintű nefrológiai ellátás a hypertonia, diabetológia és lipidológiai ellátás integrációjával létrehoztunk egy Integrált Metabolicus Pontot, ahol betegeink definitív ellátásban részesülnek.
- Szülészeti tevékenységet a szülésfelkészítő tanfolyamok rendszeres tartásával népszerűsíti az osztály, látogatottságuk és az együtt szülés igénye továbbra is növekszik. A nőgyógyászat műtéti tevékenysége magában foglal olyan endoscopos kiterjesztett nőgyógyászati-onkológiai műtéteteket, amely a fővárosban kevés helyen biztosított.
- A *baleseti sebészeti központ* a hozzátartozó társszakmákkal Európában is kiemelkedő hírnevet vívott ki magának.
- *Gyermeektraumatológiai* ellátásra az ország minden területéről érkeznek betegeink. Kiemelt szakterületként jelenik meg a kézfejlődési rendellenességek komplex rekonstrukciós műtéti kezelése, emellett számos új eljárás kifejlesztésére is sor került.

A Péterfy Kórház-Rendelőintézet és Manninger Jenő Országos Traumatológiai Intézet készen áll előzetes telefon-megbeszélés után olyan sérültek ellátásában is segítséget nyújtani, amit a többi kórházban nem tudnak ellátni. Ha több generáció sérül egyszerre a baleset alkalmával, akkor a család elhelyezésére is van lehetőség. A

Fiumei úti
telephely

Társaság a Szabadságjogokért (TASZ) emberi jogvédő civil szervezet 2015. évi felmérése alapján mindössze két intézmény „gyerekbárát”, ezek közül az egyik a miénk.

- A 2016-os évben fennállásának 60. évfordulóját ünneplő *Idegrendszeri sérültek* osztálya végzi hazánkban legnagyobb esetszámban gerincsérültek ellátását, ami a szakmai fejlődés, továbblépés biztos bázisát képezi. E mellett az osztály további specifikumai a koponyasérülések ellátása, degeneratív gerincbetegségek műtéti kezelése, koponyacsont defektusok számítógép tervezte 3D-s rekonstrukciós cranioplastikai műtétei.
- *Mozgásszervi rehabilitációs* osztályunk részt vesz a Rehabilitációs Szakmai Kollégium által kifejlesztett Rehabilitációs Ellátási Program (REP) pilot programjában.
- A 67 éve működő *Klinikai toxikológiai* osztály országosan egyedülálló szakmai entitást képvisel.
- *Krízisintervenciós és Pszichiátriai Osztályunk* krízisterápiás, szuicid prevenciók tevékenységét térségi szinten látja el.
- **Oktató osztályaink:**
 - Neurológia
 - II. Belgyógyászati-Cardiovascularis és Angiológiai osztály
 - Összevont traumatológiai osztály
 - Intenzív és anaesthesiológiai osztály
 - PIC II. – Koraszülött osztály
- **Oktatásban rész vesznek továbbá:**
 - Gyermektraumatológiai osztály
 - Idegrendszeri sérültek osztálya
 - Klinikai toxikológia
 - Központi intenzív
 - Szülészeti- nőgyógyászat
 - Patológia

Alsó erdősor
utcai telephely

Képzés

III. Szakmai célok – fejlesztési szükségletek

Alapvető célok

A menedzsment a szakmai célok megfogalmazását az intézménytérségi társcentrumi szerepére, valamint az ágazati célkitűzésekre figyelemmel, a betegellátás minőségének, a betegbiztonság folyamatos javításának, valamint a gazdasági egyensúly megteremtésének igényével fogalmazta meg az alábbiak szerint.

A műszerpark és infrastruktúra jelentős elavulását okozta a rendelkezésre álló források biztosításának elmaradása, amely az uniós források vonatkozásában különösen erősen érvényesült az elmúlt időszakban a Közép-magyarországi térségben. Továbbra is figyelemmel követjük a megjelenő pályázati lehetőségeket, valamint saját forrásaink, illetve a fenntartó által nyújtott vis maior támogatások felhasználásával igyekszünk biztosítani a tárgyi minimumfeltételeket.

Szakmai fejlesztési célok

- Célunk az ellátási igények átalakulására hatékonyan reagálva az *egynapos sebészeti* ellátások körének bővítése, az ehhez szükséges infrastrukturális és tárgyi feltételek megerősítése.
- A Krónikus ellátások területén, az első lépésben megvalósítandó feladat a krónikus kapacitások tömbösítése, szükség szerinti átköltöztetése telephelyen belül.
- Az Egészséges Budapest Program keretében jelentős infrastrukturális megújulásra számítunk minden telephely vonatkozásában és mobília, orvos technikai eszközök fejlesztése terén.
- Betegeink elégedettségét tovább növelheti a központi betegfelvétel kialakítása.
- A fürdő 3 medencéje közül csak a nagy medence üzemel, de tervezzük a másik két kisebb medence rekonstrukcióját ezzel is támogatva a betegeink rehabilitációját.
- Gyermektraumatológiai Osztályunk a *14-18 év közötti korosztály ellátására* optimálisan alkalmas. A fővárosban ennek a betegcsoportnak ellátási lehetőségét a kórházunk személyi és tárgyi feltételei jelenleg egyedülállóan képesek biztosítani, amennyiben ennek finanszírozási háttere biztosítottá válik. További szakmai cél a gyermekbarát ellátás, valamint a betegbiztonság erősítése a folyamatosan növekvő igénybevételnek való megfelelés mellett.
- *Ápolás szakmai fejlesztési célok* a biztonságos betegellátást és az ápolás minőségének fejlesztése érdekében.
- Ápolás fejlesztési és kutatási csoport további működtetése
- Betegbiztonsági csoport működésének további fejlesztése. A „Jó gyakorlatok” projekthez történő kapcsolódás.

- Képzés-továbbképzés, szervezeti kultúra fejlesztése
- Ápolás szakmai tevékenység ellenőrzése és felügyeletének biztosítása
- Digitális betegdokumentáció fejlesztése

Infrastrukturális fejlesztések

Ápolási Infrastrukturális fejlesztési tervek

- A betegbiztonságot elősegítő eszközök beszerzése
- Amortizálódott ápolási eszközök cseréje, pótlása
- Munkaruházat mennyiségi és minőségi fejlesztése munkabiztonsági szempontból
- Akadálymentesítés megvalósítása minden kórteremben
- Péterfy telephely járóbeteg-szakrendelőjében központi betegfelvételi recepció kialakítása a szakdolgozói munka szervezettségének érdekében
- Skill labor működtetése
- Betegdokumentáció digitalizálásához kapcsolódó fejlesztések

Infrastrukturális fejlesztési tervek **két verzióban** kerülnek bemutatásra, figyelemmel a folyamatban lévő ágazati átalakításokra és a szükséges források rendelkezésre állásának bizonytalan voltára. A második modell az elsőt is magában foglalja, annak kibővítése.

1. szűkített tartalmú fejlesztés

Péterfy Sándor utcai telephely

- Központi járóbetegfelvételi rendszer kialakítása, mely lehetővé teszi a gyors betegfelvételt, így várhatóan csökken a várakozási és a bejelentkezésre fordított idő. A tájékozódás segítésére az egyes szakrendelőknél kihelyezett sorszámot kijelző rendszer átalakítását tervezzük.
A betegirányító rendszer mellett elektronikusan követhető lesz a rendelésenkénti napi behívási listák kezelése.

Forrásigény: 10 millió forint

- A parkolási rend megváltoztatása, ehhez kapcsolódó új bejárat nyitása. Ezáltal optimalizálttá válik a mentő, a beteg és a teherforgalom.

Forrásigény: 8 millió forint

- Nővérszálló kialakítása az elbontásra váró, jelenleg az üzemelésből kivont területen.
Forrásigény: 5 millió forint

- „Családbarát, családközpontú szülészeti és koraszülött intenzív ellátás infrastrukturális feltételeinek fejlesztése” című pályázati fejlesztéséből 2020. februárjában megtörtént a klímarendszer korszerűsítése és a belső felújítások elkészültek.

Forrásigény: 278 millió forint

- A1, A2 épületben egy-egy lift felújítása

Forrásigény: 45 millió forint

Fiumei úti telephely

- Egynapos sebészeti ellátások körének bővítése, az ehhez szükséges infrastrukturális és tárgyi feltételek megerősítése.

Forrásigény: 200 millió forint

- Uszodatér építészeti felújítása és vízgépház technológiai felújítása.

Forrásigény: 13 millió forint

- Dolgozói parkoló kialakítása az önkormányzat által átadott Gázláng utca sorompókkal történő lezárásával.

Forrásigény: 10 millió forint

Szövetség utcai telephely

- A korábbi tervekhez képest a telephely teljes kiürítését tervezzük, mely ingatlan így átadhatóvá válik az Evangélikus egyház részére.

Forrásigény: 4 millió forint

Alsó erdősor utcai telephely

- A krónikus kapacitások átcsoportosítását tervezzük a telephelyre, melynek első lépése a Szövetség utcai krónikus kapacitások átköltöztetése.

Forrásigény: 100 millió forint

2. bővített tartalmú fejlesztés

Péterfy Sándor utcai telephely

A telephelyen három, a múlt század elején épített téglapépület található. Az „E” épületben a Fül-Orr-Gége osztály és a Patológia található, A „J” épület üres, míg a „G” épületben a gazdasági és műszaki osztályok működnek. A korszerű irányelveknek és hatósági előírásoknak megfelelő felújításuk nem lehetséges, ezért elbontásra javasoljuk. Helyette egy korszerű, új épületet építtetnénk a budapesti fejlesztési projekt keretében.

Az épület beépített alapterülete 2000-5000 m² lenne, ami megegyezik az elbontandó épületek beépített alapterületével. Energia ellátása a meglévő rendszerekről megoldható.

Az új épület lehetővé tenné a jelenleg kétirányú forgalom egyirányúsítását, és megoldaná a betegforgalom és a teherforgalom jobb ellenőrzését.

Az építendő létesítmény gépészete és elektromos hálózata a kor követelményeinek megfelelően kerülne kivitelezésre, szem előtt tartva a megújuló energiaforrásokat.

Fiumei úti telephely

A Baleseti központ épülete 1979-82 között lett utoljára felújítva. Azóta eltelt idő alatt csak állagmegóvási munkák történtek, komolyabb rekonstrukcióra nem került sor. Annak idején a homlokzatra első generációs műanyag ablakok lettek beépítve, de sok helyen megmaradtak a hőszigetelés nélküli fém üvegfalak is. Javításuk nem lehetséges – az UV sugárzás teljesen tönkretette a szerkezeteket – ezért teljes csere szükséges.

Tervezzük a vizesblokkok felújítását, mivel az eredetileg beépített Hunor-Delfin falburkolat tönkrement, és már nem javítható. A kórtermek és a közlekedő folyosó melegburkolata 30 év alatt elkopott, cseréje szükséges. A lépcsőházak és a folyosók csempe oldalfal burkolata hullik, balesetveszélyes. Teljes felújítás szükséges, nem feltétlenül hidegburkolattal.

A gépészeti rendszerek alapvezetékei teljes felújításra szorulnak. A korábban javításra alkalmazott anyagok helytelen felhasználása elektrokémiai korróziót okozott a horganycsövekben, ezért teljes cseréjük szükséges.

Tervezzük, hogy a meglévő meleg vizes kazánokat és gőzfejlesztőket korszerű, felügyelet nélküli kondenzációs kazánokra cseréljük.

Szükségessé vált a liftek felújítása.

A központi klímákat napelemek és napkollektorok felhasználásával hőszivattyúk beépítésével energiatakarékosabbá kívánjuk tenni.



2018-ban a KEHOP-5.2.11-16-2017-00112 Fotovoltaikus rendszerek kialakítása központi költségvetési szervek részére szóló pályázatból felszerelésre került 1109 db 275 Wp napelem, melynek (tervezett) éves energia hozama 305 kWh. Ez csak részben fedi le a kórház energiafogyasztását, de ez is jelentős költség megtakarítást eredményez. A napenergia felhasználása továbbá hozzájárul a CO2 kibocsájtás és a fosszilis energia felhasználás csökkentéséhez is.

Az elektromos rendszereknél új világító testeket valamint új, nagyobb kapacitású szünetmentes áramforrást kívánunk beszerezni. Befejeznénk a korábban elkezdett, de forráshiány miatt félbemaradt szintelosztók cseréjét.

Az óvoda épületének felújítása megtörtént az épületben irattározás és gazdasági irodai helyiségek kialakítása a cél. Szükséges a helikopter leszálló területének a növelése. A konyha -1. szinten lévő helyiségei felett elhelyezett, jelenleg használaton kívül lévő helikopter leszálló területe a János Pál tér felé bővíthető, oly módon, hogy az ottani parkoló rész felett a tetőtér meghosszabbítandó, ezzel a beépített terület nem növekedne. A bővített részből közvetlen, csak a helikopterrel beszállított sérültek, betegek szállítását szolgáló lift épülne a helikopter leszálló és a -1 szint között, így a Neurológiai osztályon keresztül tervezett betegszállítás elkerülhető.

Forrásigény: 2 451 millió forint

Szövetség utcai telephely

A korábbi tervekhez képest a telephely teljes kiürítését tervezzük, mely ingatlan így átadhatóvá válik az Evangélikus egyház részére

Forrásigény: 40 millió forint

Alsó erdősor utcai telephely

A kórház az 1870-es években épült, a kornak megfelelő műszaki színvonallal. Azóta több felújítás történt, a legutóbbi az 1970-es évek közepén, amikor egy új épületszárnyat építettek a rendelőknek és a kiszolgáló létesítményeknek. Azóta átfogó rekonstrukció nem történt.

2014-20 között szeretnénk a homlokzatot és a nyílászárókat felújítani. Tekintettel az épület műemléki besorolására, nincs mód rá, hogy a homlokzatot hőszigeteljük. Kérdés az, hogy az illetékes műemlékvédelmi szervek hozzájárulnak-e a jelenlegi faszerkezetű nyílászárók műanyagra történő lecserélésére. Megjegyezni kívánom, hogy az eredeti ablakok már a 70 évekbeli felújításkor Tessauer rendszerűre lettek lecserélve, mely szerkezet 40 év alatt javíthatatlanul tönkrement. Csak a teljes csere jelenthet megoldást.



Elodázhatatlan a teljes gépészeti és elektromos hálózat cseréje. Több helyen még az eredeti – 1800-as években beépített – csatorna és vízvezeték van beépítve, de a legsiralmasabb állapotban a 70-es években beépített forrcső lefolyók vannak. Az időközben elvégzett szakszerűtlen javítások és anyagfelhasználások itt is elektrokémiai korróziót okoztak. Időközben több részleges felújítás és komfortosítás történt, szeretnénk a tervezett időszakban ezt befejezni. Ez a komfort nélküli kórtermek fürdőszobával, új padló és falburkolattal történő ellátását jelenti. Sarkalatos probléma az épület tetőszerkezete. A cserépfedés és a bádogozás tönkrement, a lécezés és a szarugerendák részbeni cseréje válik szükségessé.

Forrásigény: 1.118 millió forint

IV. Szervezeti kultúra, Etikai elvek

A múlt tapasztalataira, a jelen cselekedeteire és jövőképre épülő szervezeti kultúra jelentősen meghatározza munkatársak identitását, befolyásolja a célokkal való azonosulást. Eredményesek akkor lehetünk, ha a betegek számára minőségi ellátást, a kollégák számára perspektívát, pozitív jövőképet tudunk biztosítani a hatékony gazdálkodás mellett. Ezt kizárólag együtt, egységes elvek mentén cselekedve egy célrendszerrel, közös jövőképpel tudjuk elérni. Tudatosan törekszünk a vezetés egységességének megteremtésére, kommunikálására. Célunk, hogy egységesség jelenjen meg a szabályozásokban, a szabályzatok, protokollok, eljárásrendek kidolgozásának az eljárásában is.

A 25/2016 Főigazgatói utasításban kiadott Hivatásetikai kódex tartalmazza valamennyi munkavállalóra vonatkozó kötelező etikai követelményeket és az etikai tanács eljárására vonatkozókat.

A 60/2018 Főigazgatói körlevélben kiadott Magatartási kódex tartalmazza azon erkölcsi, magatartásbeli előírásoknak az összefoglalását, melyek a munkahelyi kapcsolatokban valamint a betegellátás során elvárhatók. A kódex hatálya az Intézet valamennyi alkalmazottjára, a megbízási szerződés keretében foglalkoztatottakra és az általuk végzett tevékenységre terjed ki.

V. Korruptió elleni fellépés, Integritás

A korruptió elleni kormányzati cselekvés főbb alapelveit az Intézményünk is általános célként tekinti, a közpénzekkel való gazdálkodás átláthatóbbá tételét, a szemléletformálást. A hatékony korruptióellenes küzdelemhez szükséges személyi és tárgyi feltételrendszer megteremtését, a szabályozottságot és az erre irányuló intézkedéseket.

A 25/2017. Főigazgatói utasításban került kiadásra az Intézményi Integritási és Korruptió kockázatokra vonatkozó bejelentések fogadásának és kivizsgálásának valamint az érdekérvényesítők fogadásának a rendje. Rendelkezik az integrált kockázatkezelési rendszer részét képező integritási és korruptió kockázatokra vonatkozó bejelentések fogadásának és kivizsgálásának eljárási szabályairól, ezzel összefüggésben az érdekérvényesítők fogadásával kapcsolatos kockázatok feltárásáról. Szabályozza az érdekérvényesítők fogadásának a rendjét, hozzájárulva a korruptió kockázatok Intézetben belüli hatékony kezeléséhez, valamint az Intézet korruptióval szembeni ellenálló képességének a javítását.

Integrált Kockázatkezelési Szabályzatban került meghatározásra az integritási és korruptió kockázatok felmérése, az azok kezelését szolgáló Intézkedési terv, valamint az Integritásjelentés. Szabályoztuk az Intézet integrált kockázatkezelési rendszerének működtetését, illetve ahhoz kapcsolódóan az integritási és korruptió kockázatok felmérését, az azok kezelését szolgáló Intézkedési terveket, valamint részt veszünk az ÁSZ országos Integritási felmérésében.

Kelt: Budapest, 2020. március 3.


Dr. Sásdi Antal
főigazgató

(Circular official stamp of the Péterfy Kórház-Rendelőintézet és Traumatológiai Intézet, Országos Traumatológiai Intézet, with the text 'főigazgató' and an asterisk below it.)